

CURRICULUM VITAE

(FORMATO EUROPEO)

INFORMAZIONI

PERSONALI

Nome ALBERTO SCHEDA
indirizzo Residente a Imola (BO)
telefono
e-mail schedaa@gmail.com
Nazionalità ITALIANA
Data di nascita 11/04/1964

ESPERIENZA LAVORATIVA

Incarico attuale

Dal 1/7/2017 DIRIGENTE SERVIZIO RICERCA IN FINANZA LOCALE.E SPESA P.A. presso il Gabinetto del Presidente della Giunta Regionale della REGIONE EMILIA ROMAGNA.

Principali mansioni e responsabilità

Supporto alle politiche di coordinamento delle autonomie locali in relazione alla gestione associata dei servizi anche negli aspetti di analisi economico finanziari, studi di fattibilità per Unioni e Fusioni di Comuni.

Relazioni con le associazioni di enti locali e supporto agli enti locali in materia di finanza, equilibri di bilancio e federalismo fiscale. Rapporti con la Sezione Regionale della Corte dei Conti. Supporto ai progetti regionali che riguardano la finanza locale e collaborazione con tutte le direzioni regionali e le associazioni di enti locali.

Coordinatore dell'Osservatorio regionale della finanza locale, curando le analisi dei bilanci degli enti locali.

Componente della Commissione per il patto di stabilità della Regione Emilia-Romagna.

Coordino le attività di raccolta e analisi della spesa in applicazione delle norme di contenimento della spesa della PA

Altre Esperienze professionali

Dal 01/03/2015 AL 30/6/2017 DIRIGENTE DEL SERVIZIO ENTRATE dell'UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA. Oltre all'incarico già conferito dall'01.07.2010 al 30/6/17 di **DIRIGENTE SERVIZIO CONTROLLO DI GESTIONE E CONTROLLO STRATEGICO**, presso lo stesso ente, in aspettativa art. 19 comma 6 del D.Lgs. 165/2001 da D4, in comando dal Comune di Lugo (RA). Precedentemente fino al 28/02/2013 in aspettativa art. 90 c.1 Tuel, dal Comune di Imola (BO), trasferito in mobilità.

Assunto dal Comune di Lugo (RA) dal 06.07.2009 e fino alla scadenza del mandato del Sindaco anno 2014, in qualità di DIRIGENTE AMMINISTRATIVO RESPONSABILE DEL SERVIZIO CONTROLLO DI GESTIONE - comandato all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna a decorrere dal 01.07.2010

Il Servizio si occupa di svolgere la funzione di Controllo di gestione e Controllo strategico in tutti i 9 comuni dell'Unione: Lugo, Bagnacavallo, Massa Lombarda, Alfonsine, Cotignola, Conselice, S. Agata sul

Santerno, Bagnara di Romagna, Fusignano.

In particolare ho sviluppato su una piattaforma SAP di **Business Intelligence un sistema integrato di controllo strategico e governance**. Il sistema è dotato di un Data-warehouse, un archivio informatico per la centralizzazione e la storicizzazione dei dati (relativi alla contabilità, al sistema degli obiettivi, alle prestazioni...), e di diverse interfacce per gli utenti - visibili da pc, tablet e smartphone - che restituiscono le principali informazioni in modo immediato e accattivante: sia in formato report che in videate interattive, i “cruscotti”, con indicatori e grafici dinamici. **Il sistema ha avuto il Premio Innovazione allo SMAU 2016 di Bologna per le tecnologie digitali.**

Dal 01/09/2004 al 09/06/2009 - DIRIGENTE SETTORE AMMINISTRAZIONE E FINANZA e PIANIFICAZIONE STRATEGICA a tempo determinato alla scadenza del mandato del Sindaco, presso **COMUNE DI LUGO**, In aspettativa art. 90 c.1 Tuel con qualifica D4 dal Comune di Imola (BO).

Compiti tipici del Responsabile Finanziario ai sensi del Tuel, predisposizione dei documenti di bilancio, gestione e firma del bilancio e delle certificazioni contabili previste, gestione del patto di stabilità, gestione dell'indebitamento, gestione fiscale, supporto ai servizi nella gestione contabile, supporto agli organi di controllo interno ed esterno, cassa economale, assicurazioni dell'ente, acquisiti di beni mediante Consip, tenuta inventari e relative registrazioni contabili, Controllo Strategico dell'ente e relative attività, protocollo, archivio e segreteria di settore, etc. L'Area comprendeva i seguenti Servizi: **Amm.ne e finanza – provveditorato - affari generali e protocollo, controllo di gestione - sistemi informativi** (solo per parte del 2007).

Dal 1/7/1996 al 31/8/2004 “Specialista attività amministrative contabili”, Responsabile Servizio Controllo di Gestione del COMUNE DI IMOLA. POSIZIONE ORGANIZZATIVA DAL 7/4/2003 al 31/8/2004, (Cat/q.f. D3 passato a posizione economica D4 dal 1/1/2001) gestione del sistema di Budget e gestione del Peg, analisi di efficienza, indicatori di attività e risultato e analisi sulle esternalizzazioni, Gestione del sistema integrato di contabilità economica e analitica per centri di costo.

Dal 13/1/1995 al 30/6/1996 -FUNZIONARIO AMM.VO CONTABILE (ex 8°Q.F.) D3 addetto alle procedure di controllo di gestione presso il Settore Istruzione e Sport - A tempo indeterminato, presso **COMUNE DI BOLOGNA** referente per il Piano di **Qualità Totale** per il Settore Istruzione e Sport, svolto in collaborazione con la società di consulenza **GALGANO**. Impianto del sistema di contabilità analitica per centri di costo, prototipo per tutto l'ente, Gestione del sistema di monitoraggio degli obiettivi (MBO). Risoluzione del rapporto è avvenuta per mobilità al Comune di Imola;

Dal 10/1/94 al 12/1/95 presso COMUNE DI IMOLA Cat/q.f. 7° ADDETTO A MANSIONI ORGANIZZATIVE E AMMINISTRATIVE ___ dipendente a tempo indeterminato presso il Servizio Ragioneria **assegnato ad attività di Controllo di gestione**. Risoluzione del rapporto è avvenuta per dimissioni per vincita concorso in altra amministrazione

Dal 29/04/91 al 09/01/94, presso COMUNE DI IMOLA ex Cat/q.f. 7°

dipendente a tempo determinato profilo **“Addetto a Mansioni tecnico contabili”** assegnato ad attività di **Controllo di gestione, creazione di un sistema di Contabilità analitica per centri di costo**, la risoluzione del rapporto è avvenuta per ASSUNZIONE_A TEMPO INDETERMINATO NELLO STESSO ENTE;

**COMPONENTE PRESSO NUCLEI DI
VALUTAZIONE E ORGANISMI
INDIPENDENTI DI VALUTAZIONE**

Iscritto all’nell’Elenco Nazionale dei componenti degli Organismi Indipendenti di Valutazione (O.I.V.) prevista dall’articolo 3 del Decreto Ministeriale del 2 dicembre 2016, in Fascia 3, registrato al n. 3843 dal 21 agosto 2018.

Dal 1997 ad oggi ho svolto il ruolo di esperto esterno presso i seguenti NUCLEI DI VALUTAZIONE (D.Lgs 286/99) e Organismo indipendenti di valutazione (OIV - D.Lgs.150/2009) del personale dipendente, riguardante gli adempimenti di valutazione della Performance D.lgs. 150/2009, compiti in materia di verifica norme D.Lgs. 33/2013 per Trasparenza e Anticorruzione, nonché verifica dei Controlli successivi di Regolarità amm.va ai sensi D.Lgs. 174/2012.

- COMPONENTE UNICO Organismo Indipendente di Valutazione (OIV) Del NUOVO CIRCONDARIO IMOLESE (forma di gestione associata di Enti Locali) da Agosto 2013 ad oggi, comprendente l’attività su 9 Comuni del Circondario Imolese. Occupandomi di tutti gli adempimenti per i 9 comuni e dell’ASP del Nuovo circondario Imolese.

- Componente unico Organismo Indipendente di Valutazione (O.I.V.) dell’UNIONE DI COMUNI VALLI E DELIZIE (FE) dal 30/1/2014 ad oggi.

-COMUNI DI ARGENTA E PORTOMAGGIORE, GESTIONE IN CONVENZIONE (FE). Componente unico dell’Organismo Indipendente di Valutazione dal 5/5/2011 al 31/12/2013.

- UNIONE DI COMUNI TERRE DELL’OLIO E DEL SAGRANTINO (Provincia di Perugia) COMPONENTE UFFICIO ASSOCIATO OIV e CONTROLLO DI GESTIONE dal 1/7/2013 ad oggi. Mansioni: Perfezionare e migliorare l’azione amministrativa, Verificare l’efficienza, l’efficacia e l’economicità dei servizi, anche mediante tempestivi, interventi di correzione, in rapporto tra costi e risultati, Valutare le prestazioni del personale apicale.

- UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA VAL TREBBIA E DELLA VAL LURETTA (RIVERGARO, PC), componente nucleo di valutazione da marzo 2013 al 31/12/2013.

- NUCLEO DI VALUTAZIONE IN CONVENZIONE (gestione associata da aprile 2000 al 31/12/2013 Comune capo convenzione: Cava Manara, più vari comuni del Pavese, fra cui i comuni di Vidigulfo, Siziano, Travacò, Ceranova, Linarolo, Albuzzano (PROVINCIA DI PAVIA);

- NUCLEO DI VALUTAZIONE In convenzione di San Clemente e Montescudo-Montecolombo. Dal 31/7/2013 ad oggi.

- NUCLEO DI VALUTAZIONE IN CONVENZIONE ASSOCIATA TRA I COMUNI DI MISANO ADRIATICO, S. GIOVANNI MARIGNANO, S. CLEMENTE. Dal 1/1/2010 al 31/7/2013 (Provincia di RIMINI). Poi Componente Nucleo di Valutazione in Convenzione fra Misano Adriatico e S. Clemente dal 1/8/2013 al 31/12/2014. Già componente del Comune di Misano dal 2005 al 2009.

- **PRESIDENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE Associato di CASTEL BOLOGNESE e SOLAROLO (RA). Dal gennaio 2004 al 2009. Membro del Nucleo dal 2009 al 2012 del solo Comune di CASTEL BOLOGNESE.**
- **ASSOCIAZIONE INTERCOMUNALE della Bassa Romagna: Componente del NUCLEO DI VALUTAZIONE ASSOCIATO dei Comuni di BAGNACAVALLO (RA) e ALFONSINE (RA), RUSSI (RA) (da aprile 2000 al 2004);**
- **COMUNE DI CAVA MANARA (PV) componente del Nucleo di valutazione dal 1/1/2014 ad oggi.**
- **COMUNE DI ROTTOFRENO (PIACENZA) componente del Nucleo di Valutazione dal 2011 al 2016,**
- **COMUNE DI DOZZA (BO) Componente del Nucleo dal 1999 al 2009. Presidente nonché componente unico dell'Organismo Indipendente di Valutazione dal 1/1/2010 al 31/12/2011.**
- **COMUNE DI VERGATO (BO), componente del nucleo dal 2001 al 2004.**
- **COMUNE DI ARGENTA (FE), dal 1/4/2000 al 4/5/2011.**
- **COMUNE DI BAGNACAVALLO (RA) (dal 2004 al 2009) membro esterno del Nucleo di Valutazione.**
- **COMUNE di CASTEL SAN PIETRO (BO), dal 1999 al 2004 Componente Nucleo. Componente unico dell'Organismo Indipendente di Valutazione dal 2010 al 2012.**
- **CONSORZIO DEI SERVIZI SOCIALI (Imola, BO) per circa 2 anni 2002 e 2003 componente esterno del Nucleo di Valutazione,**
- **PROVINCIA DI RIMINI membro esterno del Nucleo di Valutazione dal 2004 al 2009.**
- **CONSULENTE MEMBRO DEL SERVIZIO ASSOCIATO DI CONTROLLO DI GESTIONE, NUCLEO DI VALUTAZIONE E FORMAZIONE DEL PERSONALE DELL'UNIONE DI COMUNI TERRE DELL'OLIO E DEL SAGRANTINO (Provincia di Perugia) da Maggio 2002 al 2005 circa;**
- **Membro di Nuclei di valutazione e OIV svolto per la società COMUNICAZIONE E IMMAGINE IDEE E PROGETTI, C/so Mazzini, 41- 89024 POLISTENA (RC) presso Comuni della Provincia di Reggio Calabria nell'anno 2010**

**COLLABORAZIONI
SPECIALISTICHE IN ENTI VARI**

- Dal 5/11/2007 ad oggi nominato dal CAL Consiglio delle Autonomie Locali (organo presso la Regione Emilia-Romagna) – come esperto in materia contabile e di personale presso la Corte dei Conti – Sezione di Controllo di Bologna, per attività di collaborazione con la Corte stessa e redazione di pareri per gli enti locali.**
- Da Gennaio a luglio 2012 Perito di parte in materia contabile del Comune di Ravenna per procedimento giudiziario su ente pubblico presso il Tribunale di Ravenna.**
- Da Gennaio 2004 a oggi collaboratore per ANCI EMILIA ROMAGNA.**
- Dal gennaio 2017 a dicembre 2018 Consulenza ad ANCI COMPAGNIA FRIULI VENEZIA GIULIA per la realizzazione di uno studio su un sistema di indicatori per la “valutazione di adeguatezza degli enti locali” ai fini dell’attuazione delle legge regionale sulle Unioni di Comuni destinato alla Regione Friuli Venezia Giulia.**

Dal 2016 Formatore per ANCI VENETO in materia di Gestioni Associate.

Da luglio 2002 a dicembre 2005, Consulente Regione Emilia-Romagna in materia di Forme associative. Analisi degli indicatori di efficienza ed efficacia, prima e dopo la gestione associata. Studio oggetto di convegno e Pubblicazione in materia.

Da Maggio a Luglio 2001, tutorship per il Dipartimento Funzione Pubblica -Progetto “Il Controllo di Gestione: analisi, comparazione, diffusione delle Best practicies”, assegnazione come esperto c/o **Provincia di Ancona**. Coordinato dal Prof. Mussari, il Dipartimento della Funzione Pubblica ha scelto alcuni esperti che potessero svolgere assistenza e consulenza presso altre amministrazioni pubbliche finalizzate all'introduzione di tecniche di Controllo di Gestione.

**CONSULENZE IN CONTROLLO
DIGESTIONE-ORGANIZZAZIONE-
VALUTAZIONE DELLA
PERFORMANCE**

da gennaio 1996 al 2006

Attività di esperto in contabilità, implementazione dell'Ufficio Controllo di Gestione, sviluppo del processo di programmazione e controllo, introduzione della Contabilità economica, contabilità analitica. Strutturazione e definizione delle procedure di controllo interno. Riorganizzazione complessiva dei servizi, l'analisi dei processi presso i seguenti enti:

COMUNI DI: Città di Castello (PG), Langhirano (PR), Broni (PAVIA), Budrio (BO), Cento (FE), Conselice (RA), Grottaglie (TA), Bentivoglio (BO) Locate Triulzi (MI), Amministrazione Provinciale di Rimini (RN).

**ATTIVITA' DI FORMATORE, SEMINARI
DOCENZE**

Dal 2008 a oggi Formatore per gli Ordini dei DOTTORI COMMERCIALISTI e degli ESPERTI CONTABILI di Val D'Aosta, Ferrara, Forlì, Cesena, Ravenna, Rimini, Brindisi oltre a svolgere regolarmente il MASTER AVANZATO PER REVISORI per conto di Società di Formazione specializzate.

21/9/2010 Bologna, e 12/10/2010 a Ferrara- “OFFICINA DELLE UNIONI“ RELATORE all'Iniziativa sulle Unioni organizzato da IFEL, ANCI e Lega Autonomie Gennaio luglio 2012

Ottobre-novembre 2001 (4gg) c/o SCUOLA SUPERIORE DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE DEL MINISTERO DELLE FINANZE “VANONI”- Lezioni ai dirigenti delle Entrate in materia di controllo di gestione.

Date: 28/9/2001 e 18/10/2001 CORTE DEI CONTI SEZ. E.L. ROMA. Seminario a Magistrati e Funzionari in materia di controllo di gestione.

Dal 2003 al 2006 (ca. 10 gg) S.S.P.A. Scuola Superiore di Amministrazione dell'Interno (Roma). Docente in materia di Controllo di Gestione e contabilità per Funzionari Prefetture, Segretari Comunità Montane.

SSPAL Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale. Sede Umbria, docente per una Seminario ai Segretari generali sulle società partecipate. 2007 (2gg)

Dal 1996 ad oggi. Formatore a dipendenti pubblici per vari enti pubblici e privati ad es: ANCI, IL SOLE 24ORE FORMAZIONE di Milano, SAL “Scuola delle Autonomie Locali di Viareggio”, “FORMEET di Milano, “FORMEL” di Trapani, PROGEA srl di Milano, CESEL

(centro studi enti locali) di Termini Imerese, S.EPA.L. di Pavia, GUBBIO MANAGEMET di Gubbio, CEIDA di Roma, GASPARI, PAIDEIA formazione di Reggio Emilia, Centro studi bellunese, VILLAUMBRA, Scuola di Formazione della Provincia di Perugia, ANCI Emilia Romagna, CENTRO STUDI ENTI LOCALI SAN MINIATO ed altri.

DOCENZE e COLLABORAZIONE CON UNIVERSITA'

UNIVERSITÀ DI FERRARA, facoltà di Economia e Management, seminari nell'ambito di un progetto di realizzazione di un sistema di valutazione delle performance presso enti locali. Da Giugno 2018 a dicembre 2019

13/12/2018 UNIVERSITA' POLITECNICA DELLE MARCHE (Ancona) Relatore al convegno "Dai fabbisogni standard al controllo di gestione" in collaborazione con SOSE, ANCI MARCHE, Comune di Ancona.

19/4/2013 UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PARMA – DIP. DI ECONOMIA, CONVEGNO "Progettare e valutare le Unioni di Comuni", Relatore.

11/10/2012 UNIVERSITA' CARLO CATTANEO– LIUC. Relatore al Workshop "PerformAnce-PA L'Osservatorio sulla Performance nella Pubblica Amministrazione".

6/7/2012 FONDAZIONE UNIVERSITARIA PAVIA. ROMAGNOSI, relatore su "Unioni e Associazioni di Comuni".

UNIVERSITÀ DI FERRARA, facoltà di Economia, corso di Laurea triennale in Economia delle A.A.P.P. e delle istituzioni internazionali il 20/07/2012.

-Professore a Contratto per SEMINARI sul controllo di Gestione degli enti locali, Coord. Prof. E. Deidda Gagliardo. A.A. 2007- 2008.

UNIVERSITA' di ANCONA Facoltà di Economia. Seminario c/o PROVINCIA di ANCONA. Progetto " Governo della Gestione e Autocontrollo". Coordinatore Prof. V. Ballo. Data 12/11/2001

UNIVERSITA' di BOLOGNA Sede di Forlì. Corso di Programmazione e Controllo nelle Amministrazioni Pubbliche, Prof. Padovani. Data 24/5/2003.

SEMINARI PRESSO MASTER UNIVERSITARI

UNIVERSITÀ DI FERRARA, facoltà di Economia

- Dal 2012 al 2017 seminari presso il **MAster Perf.ET.** in materia di sistemi di performance e gestioni associate.

UNIVERSITA' DI PISA, Dipartimento di Economia. Master in Auditing e Controllo Interno. Seminari dal 2007 al 2018

UNIVERSITA' POLITECNICA DELLE MARCHE, JESI. Seminario sugli Indicatori negli EL. Master Post-Laurea ELAP "Auditing e Controllo Interno". Coord. Prof. J. Cavallini. Seminari dal 2004 al 2007.

UNIVERSITA' di FIRENZE Facoltà di Scienze Politiche. Master di primo livello in Gestione Finanziaria e Controllo interno nelle amministrazioni pubbliche locali. Coord. Prof. Del Bene. Seminari dal 2003 al 2005

UNIVERSITA' di URBINO - master in gestione finanziaria e

PUBBLICAZIONI

Coautore del volume del libro di P. Morigi:

“Il controllo di gestione nella pubblica amm.ne locale - come impostarlo ed essere competitivi in uno scenario europeo” MARZO 2006 -IV edizione – Maggioli.

“Il controllo di gestione nella pubblica amm.ne locale - Guida operativa per ridurre i costi e affrontare le sfide della crisi economica” - MARZO 2009 - V edizione – Maggioli.

“Il controllo di gestione nella pubblica amm.ne locale - Guida operativa per ridurre i costi e affrontare le sfide della crisi economica” - MARZO 2011 - VI edizione – Maggioli.

“Il nuovo controllo di gestione negli enti locali” – GENNAIO 2013 - VII edizione – Maggioli.

“Il nuovo controllo di gestione negli enti locali” - MAGGIO 2014 - VIII edizione – Maggioli.

ALTRI CONTRIBUTI A TESTI:

- “La Gestione Associata delle funzioni negli Enti locali” di M. Mordenti – Maggioli editore – pag 30-37 parte sulla analisi organizzativa degli studi di fattibilità - Luglio 2003.
- “Rendere conto ai cittadini” pag 187, le esperienze di bilancio sociale. DFP Edizioni scientifiche italiane - Aprile 2004.
- “Il Controllo di Gestione Negli enti locali”, FORMEZ editore, parte “Il sistema di contabilità economica del Comune di Imola”. Giugno 2003.
- “Il controllo strategico e di gestione negli enti locali” di Foschi, Ravaioli, Tagliabue. Parte “la contabilità di magazzino e la contabilità analitica del Comune di Imola”. Editore Ipsoa Milano 2003.

ARTICOLI SU RIVISTE SPECIALIZZATE IN MANAGEMENT E FINANZA DELLE P.A.

Dal 2000 Scrivo periodicamente su riviste specializzate in materia di Enti Locali, in particolare sui temi di: Controllo di gestione, Management della Performance, contabilità, gestione delle forme associative di enti, valutazione del personale.

In particolare si citano a titolo di esempio:

Articoli su SOLE24h Enti locali e PA

- 4 gennaio 2019. “La Corte dei conti vuole nel Dup il programma dettagliato degli incarichi legali”
- 25 Giugno 2018. “Così l'armonizzazione «accompagna» gli investimenti delle Unioni”
- 18 febbraio 2019 “Contributi al non profit, arrivano i controlli”

Articoli sulla GAZZETTA DEGLI ENTI LOCALI (periodico telematico Maggioli)

- Semplificare i Controlli, per aumentarne l'efficacia e l'efficienza amministrativa. (31/1/2013).
- La gestione e il controllo dei contratti di fornitura delle utenze. La prima verifica per risparmiare (29 marzo 2012).

- L'applicazione dei limiti sulle singole tipologia di spesa: il caso dell'acquisto di mobili e arredi. Art.1 c. 141 Legge di Stabilità n. 228/2012 (2 maggio 2013).

Articoli su rivista specializzata FINANZA LOCALE (MAGGIOLI)

- n.3 2010 I nuovi strumenti del controllo di gestione.
- n.4/5 2010 Servizi dei piccoli comuni: gestione associata obbligatoria tramite convenzione o unione di comuni.
- n. 10/1999 “I sistemi di contabilità economica per il Controllo di gestione”.
- n. 6/2004 “L’analisi della gestione del servizio di Trasporto scolastico”.
- n. 1/2004 “indagine sugli effetti indotti dal passaggio alla gestione associata delle funzioni di Polizia Municipale e Personale- Il caso Emilia Romagna”.

Luglio 2003 sul Sole 24 Ore -Guida agli Enti locali, sulle Gestioni associate di Enti locali.

**ISTRUZIONE E
FORMAZIONE**

Laurea in Economia e Commercio vecchio ordinamento conseguita presso Università di Bologna nel 1990.

Diploma di ragioneria – conseguito nel 1983 presso I.T.C. “Paolini” Imola (BO).

CORSI DI FORMAZIONE SEGUITI

Dal 2001 ad oggi seguo costantemente corsi di aggiornamento in materia di Contabilità, Controllo di Gestione e valutazione del personale oltre a workshop e laboratori di cui si evidenziano solo alcuni a titolo esemplificativo:

BOLOGNA dal 25.09.2018 IL NUOVO CONTRATTO COLLETTIVO NAZIONALE DI LAVORO DELLE FUNZIONI LOCALI 2016-2018: PRINCIPALI NOVITÀ E IMPATTI ORGANIZZATIVI - FONDAZIONE BOLOGNA UNIVERSITY BUSINESS SCHOOL

Marzo 2013 Cuoa Univesità Corso interno sulla Lean Organization 4 giornate.

Febbraio 2006 CESFEL Centro di finanza innovativa del Comune di Reggio Emilia gestione attiva dell’indebitamento degli enti locali: BOC, mutui BEI Project financing

1995 GALGANO CONSULTING Corso per facilitatori per la QUALITA' TOTALE nei servizi pubblici tenuto a Bologna per conto del Comune di Bologna -

dal 1992 al 1994 c/o BOCCONI SDA (Scuola di Direzione Aziendale della Università' L. Bocconi corsi universitari su contabilità dei costi, sistemi di budget, etc.

**CAPACITA' E
COMPETENZA PERSONALI**

[Descrivere tali competenze e indicare dove sono state acquisite.]

MADRELINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUE

Autovalutazione <i>Livello europeo</i>	Comprensione		Parlato		Scritto
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	Produzione scritta
Lingua INGLESE	B2	B2	B1	B1	B1
Lingua FRANCESE	B2	B2	B1	B1	B1

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

.

Capacità di lavorare in gruppo avendo partecipato a molti gruppi di lavoro multidisciplinari nell'ambito delle esperienze lavorative svolte.
In particolare l'attività di consulenza mi dato la necessaria esperienza nello svolgere in collaborazione con i clienti attività complesse, sviluppando attitudine al problem solving. L'attività di docenza mi ha consentito di accrescere le doti di comunicazione e iterazione con i partecipanti.

.

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.

Svolgo attività sportive da sempre, corsa, nuoto, sci, trekking, subacquea, etc. A livello agonistico svolto corsa e sono associato ad un team sportive di cui son membro attivo
Nell'ambito lavorativo ho coordinato sia direttamente fino a 30 dipendenti sia gruppi di lavoro.

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

conoscenza dei programmi: word, excel, outlook
conoscenza avanzata di software dedicato per la gestione finanziaria ed economico patrimoniale per enti pubblici, utilizzo avanzato di sistemi di business intelligence per la realizzazione di cruscotti e report dinamici (business object, oracle)
Acquisiti nel corso delle esperienze lavorative e mediante corsi di formazione e aggiornamento.

Patente
Ulteriori informazioni

AUTOMOBILE PAT. B
Obblighi militari assolti

Autorizzo il trattamento e la pubblicazione dei miei dati personali ai fini delle leggi vigenti.

Imola, 26 marzo 2019

Alberto Scheda